

ASSOCIAÇÃO PELA  
PROPRIEDADE COMUNITÁRIA



# Relatório Anual 2022



[Foto: @peroladutra]

# Sumário

<b>ASSOCIAÇÃO PELA PROPRIEDADE COMUNITÁRIA</b>	<b>3</b>
Carta da Diretoria	4
Projetos e recursos	5
Transparência	8
MudA	11
<b>FICA</b>	<b>12</b>
Carta da equipe FICA	13
FICA em números	14
Imóveis	15
Programa Morar Primeiro	24
Balanço financeiro do FICA & Doações	27
FICALab	31
FICA esteve presente	33
Na mídia	34
Nas redes	35
Metas para 2023	36
<b>FUA</b>	<b>37</b>
Carta da equipe FUA	38
Balanço Financeiro	39
Financiamento coletivo e fortalecimento de rede	40
Segurança na Terra, Segurança na Mesa	42
Terra Compartilhada Plenitude	44
FUA esteve presente	46
Articulação e participações internacionais	47
Parcerias estratégicas	48
Metas para 2023	50
<b>QUEM PARTICIPA</b>	<b>51</b>

# **Associação Pela Propriedade Comunitária**

# Carta da Diretoria

## GANHANDO ESCALA

O ano de 2022 foi um ano decisivo para a nossa associação. Sete anos após criarmos a instituição com a cara e a coragem, podemos afirmar que estamos deixando para trás a fase heróica e entrando firmemente em uma fase de consolidação.

Seguimos com nossas campanhas de doações recorrentes, com dois fundos que seguem crescendo, o FICA e o FUA. Aumentamos a base de imóveis sob nossa gestão, em dezembro de 2022 tínhamos 6 imóveis urbanos acomodando cerca de 50 pessoas em regime de aluguel, além de uma experiência de salvaguarda de uma gleba para usos agroecológicos na periferia sul de São Paulo. Consolidamos diversas formas de acesso e gestão de propriedade – comodato, aluguel, arrendamento, propriedade plena, condomínio – e seguimos produzindo conhecimento de ponta sobre as formas jurídicas, administrativas e institucionais de garantir a democratização da cidade a longo prazo. Fortalecemos nossas parcerias institucionais com doadores pessoa física e pessoa jurídica. Apoiamos e incubamos projetos em outras cidades. Cada vez mais somos reconhecidos como detentores de experiência e conhecimento sobre propriedades não especulativas, e esse conhecimento pode ser mobilizado a partir de 2023, quando os horizontes de luta pelo direito à moradia e ao território voltam a se alargar.

Deixamos aqui nosso enorme agradecimento a todos que depositam sua confiança em nós, permitindo que essa incrível experiência siga existindo, se consolidando e se multiplicando.

**DIRETORIA DA ASSOCIAÇÃO**

MISSÃO DA ASSOCIAÇÃO

*Fomentar a figura do proprietário social no Brasil, formatando e compartilhando as tecnologias sociais e administrativas para mobilizar recursos e registrar propriedade sem fins lucrativos*

---

## DIRETORIA (2021 - 2024)



**Simone  
Gatti**



**Marco  
Braga**



**Emil  
Lewinger**



**Cíntia  
Marcucci**



**Renato  
Cymbalista**

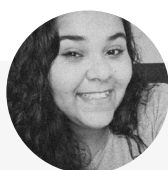
## EQUIPE EXECUTIVA FICA



**Fabiana  
Endo**



**Roberto  
Fontes**



**Aline  
Araújo**



**Ana Cecília  
Galvão**



**Juliana  
Protásio**



**Jéssica  
Wakasugui**



**Laura  
Portela**



**Marília  
Tenório**

## EQUIPE EXECUTIVA FUA



**Anita  
Valente**



**Cíntia  
Marcucci**



**Izabela  
Borba**



**Rafael  
Araújo**

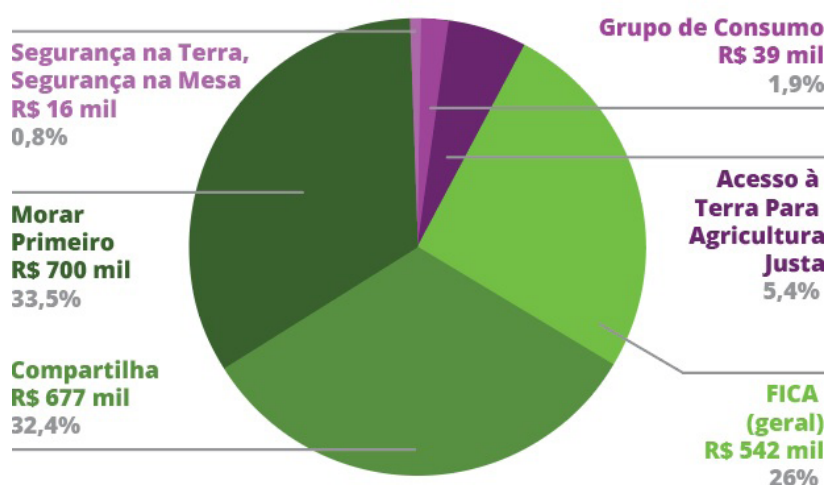


**Gabriela  
Banzatto**

# Projetos e recursos

Separamos as nossas receitas em duas categorias: projetos e fundos perenes. A primeira, referente a **projetos**, é utilizada para viabilizar a modelagem, operação e manutenção das diversas frentes, **proveniente em sua maioria de doações de pessoas jurídicas para desenvolvimento de propostas aprovadas em editais.**

A receita anual total de recursos destinados ao desenvolvimento de projetos foi de R\$ 2 milhões em 2022, conforme a distribuição no gráfico a seguir:



total: **R\$ 2,087 milhões**

- Tivemos a continuidade do apoio da **Wealth Inequality Initiative, da Julius Baer Foundation**, destinados para o programa Compartilha, totalizando **R\$ 677 mil** recebidos no ano.
- Recebemos um aporte da **Henry Luce Foundation** para um projeto em desenvolvimento com a Parsons School of Design, de Nova York, cujo objetivo é consolidar processos e instrumentalizar o serviço de moradia ofertado pelo FICA em todos os seus imóveis, totalizando **R\$ 542 mil**.

receita de  
**2 mi**  
em 2022



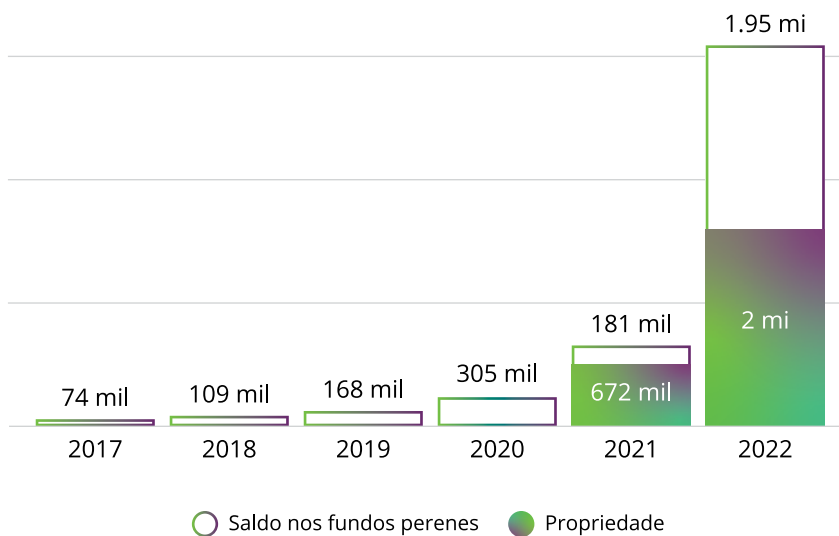
««««  
Recursos de projetos



- Iniciamos o desenho do programa Morar Primeiro, em parceria com o Padre Julio Lancellotti, o coletivo Caminhos da Rua e o Instituto Nossa Jornada, recebendo da **Paróquia São Miguel Arcanjo** a verba de **R\$ 700 mil** para o desenho e a gestão do programa.

- Para o FUA, tivemos a continuidade do apoio do **Instituto Ibirapitanga**, com aporte total de **R\$ 200 mil** para o período entre janeiro de 2022 e março de 2023.

A segunda categoria de receitas é a que alimenta nossos **fundos perenes** e que viabiliza de fato a compra de propriedades:



total: **R\$ 4 milhões**

*como aquisições imobiliárias e recursos disponíveis nos fundos perenes do FICA e FUA*



IBIRAPITANGA

««««  
Recursos  
dos fundos perenes

# Transparência

A Associação Pela Propriedade Comunitária tem as suas contas auditadas anualmente, o que é uma importante prática para mantermos a transparência e termos procedimentos contábil-financeiros confiáveis.

O parecer independente da auditoria encontra-se a seguir. Sua versão na íntegra e as demonstrações financeiras estão disponíveis [aqui](#).



ASSOCIAÇÃO PELA PROPRIEDADE COMUNITÁRIA

CNPJ: 25.138.190/0001-39

## “RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS”

### Opinião sobre as demonstrações contábeis

Examinamos as demonstrações contábeis da **ASSOCIAÇÃO PELA PROPRIEDADE COMUNITÁRIA** que compreendem o balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2022, e as respectivas demonstrações do resultado do período, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da entidade, em 31 de dezembro de 2022, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### Base para opinião sobre as demonstrações contábeis

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Responsabilidades da administração pelas demonstrações contábeis

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

#### NOSSOS ESCRITÓRIOS

**São Paulo**  
Alameda Rio Negro, 503 - 1º andar  
Conj. 108/109 - Alphaville  
☎ 11 3661-9933  
✉ saopaulo@grupoaudisa.com.br

#### UNIDADES DE APOIO

**Recife**  
✉ recife@grupoaudisa.com.br

**Porto Alegre**  
✉ portoalegre@grupoaudisa.com.br

**Rio de Janeiro**  
✉ riodejaneiro@grupoaudisa.com.br

#### SIGA-NOS NAS REDES SOCIAIS

Facebook: /audisa.consultores  
Twitter: @grupoaudisa  
LinkedIn: /company/grupoaudisa  
Portal: PORTALAUDISA.COM.BR

Documento assinado digitalmente por: ALEXANDRE CHIARATTI DO NASCIMENTO.  
Verifique a(s) assinatura(s) em: <https://fenacondoc.com.br/valida-documento/C1A95-91A4A-83E34-DF8E4>



Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela administração da Entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

### Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar

#### NOSSOS ESCRITÓRIOS

**São Paulo**  
Alameda Rio Negro, 503 - 1º andar  
Conj. 108/109 - Alphaville

☎ 11 3661-9933  
✉ saopaulo@grupoaudisa.com.br

#### UNIDADES DE APOIO

**Recife**  
✉ recife@grupoaudisa.com.br

**Porto Alegre**  
✉ portoalegre@grupoaudisa.com.br

**Rio de Janeiro**  
✉ riodejaneiro@grupoaudisa.com.br

#### SIGA-NOS NAS REDES SOCIAIS

Facebook: /audisa.consultores  
Twitter: @grupoaudisa

LinkedIn: /company/grupoaudisa

Website: PORTALAUDISA.COM.BR

dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo - SP, 21 de março de 2023

**AUDISA AUDITORES ASSOCIADOS**  
**CRC/SP 2SP 024298/O-3**

ALEXANDRE CHIARATTI DO NASCIMENTO:1478234881  
9

Assinado de forma digital por

ALEXANDRE CHIARATTI DO  
NASCIMENTO:14782348819

Dados: 2023.03.22 11:38:36 -03'00'

Alexandre Chiaratti do Nascimento  
Contador  
CRC/SP 187.003/ O- 0  
CNAI – SP – 1620

**NOSSOS ESCRITÓRIOS**

**São Paulo**  
Alameda Rio Negro, 503 - 1º andar  
Conj. 108/109 - Alphaville  
☎ 11 3661-9933  
✉ saopaulo@grupoaudisa.com.br

**UNIDADES DE APOIO**

**Recife**  
✉ recife@grupoaudisa.com.br

**Porto Alegre**  
✉ portoalegre@grupoaudisa.com.br

**Rio de Janeiro**  
✉ riodejaneiro@grupoaudisa.com.br

**SIGA-NOS NAS REDES SOCIAIS**

📘 /audisa.consultores

📧 @grupoaudisa

🌐 /company/grupoaudisa

🌐 PORTALAUDISA.COM.BR

Documento assinado digitalmente por: ALEXANDRE CHIARATTI DO NASCIMENTO,  
Verifique a(s) assinatura(s) em: <https://fenacondoc.com.br/valida-documento/C1A99-91A4A-83E34-DF6E4>

# MudA

Entre os dias 5 e 7 de Agosto 2022, o FICA e o FUA se uniram para realizar o MudA, um encontro de iniciativas da sociedade civil que promovem o direito à terra e à cidade por meio de propriedades sem fins lucrativos.

O evento reuniu mais de 200 participantes e 24 organizações na Casa do Povo. Fizemos rodas de conversa, exposições, oficinas e elaboramos coletivamente documentos sobre a construção de modelos alternativos ao mercado imobiliário convencional e especulativo.

As discussões abordaram iniciativas de propriedade coletiva, políticas públicas para aluguel e cortiços, gestão de moradia compartilhada, voluntariado e o direito à terra e agroecologia. O MudA teve programação integrada à Virada da Habitação, realizada pelo IAB e o ERUV, celebração anual da Casa do Povo.

Documentos disponíveis em: [fundofica.org/muda](https://fundofica.org/muda)



«««  
MudA 2022  
[Foto: @peroladutra]

**FICA**

# Carta da equipe FICA

O ano de 2022 foi bastante desafiador, ainda que muito frutífero, para o FICA. De um lado, depois de um longo período de pandemia e desmobilização das ações de proteção social pelo Estado, observamos um aprofundamento da crise habitacional no nosso país e o aumento da demanda por moradia segura, de qualidade e justa. Por outro lado, presenciamos e reforçamos a capacidade de mobilização da sociedade para impactar e trazer melhorias nesse cenário.

Uma das ações que nos mostrou tal potência frente a esse cenário foi a parceria estabelecida entre o FICA e o Padre Júlio Lancellotti. Desse encontro, resultou o Programa Morar Primeiro, e a expansão da nossa atuação, que passou a incluir 15 famílias em situação de rua como moradoras dos nossos imóveis. Este programa é uma conquista que pode ser atribuída à união de muitos agentes da sociedade civil, ativistas e algumas empresas privadas, na luta por uma cidade mais resiliente e inclusiva.

Também compramos o nosso primeiro cortiço em operação, onde vivem 10 famílias em um espaço pequeno, com necessidade de reparos e com somente 2 banheiros disponíveis. Faremos em 2023 a reforma do espaço e a formalização dos contratos de locação.

Conseguimos também reforçar o papel do FICA como uma referência e modelo na aquisição e gestão de propriedades sem fins lucrativos. Seguimos fomentando o debate com outros grupos e temos encontrado espaço para construir ações com o Poder Público, como a participação na agenda da habitação do governo de transição do presidente eleito.

E para dar conta de tanto crescimento, aumentamos a equipe, aprimoramos procedimentos e nos reinventamos. Apostamos no desenvolvimento da frente de apoio social do FICA, bem como no fortalecimento da rede de atores sociais no âmbito da moradia, seja por meio do compartilhamento de experiências ou do despertar de novos grupos e apoiadores. O ano que nos espera será de intenso trabalho, mas também de muitas comemorações, multiplicadas entre cada vez mais pessoas impactadas.

## MISSÃO FICA

*Viabilizar o aluguel para famílias de baixa renda no centro de São Paulo, por meio da compra e/ou gestão de imóveis a partir do financiamento coletivo, garantindo o uso socialmente justo da terra*

---

**EQUIPE FICA**

## F I C A E M N Ú M E R O S

2019

**5 inquilinos**  
vivendo em  
nossos imóveis



**1 imóvel**  
aquirido e  
gerido por nós



**47 m<sup>2</sup>**  
protegidos



2021

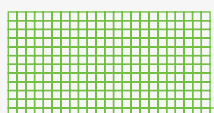
**16 inquilinos**  
vivendo em  
nossos imóveis



**4 imóveis**  
aquiridos e  
geridos por nós



**277 m<sup>2</sup>**  
protegidos



2022

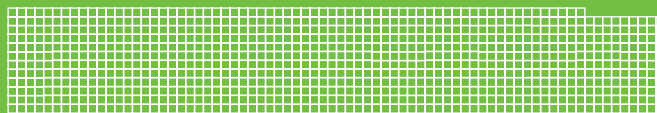
**50 inquilinos**  
vivendo em  
nossos imóveis



**7 imóveis**  
aquiridos e  
geridos por nós



**879 m<sup>2</sup>**  
protegidos



# Imóveis



# casas do FICA





# Júlio Mesquita

Apartamento em comodato com o FICA, desde 2019.

- **Entrou no FICA:** 2019
- **Área total:** 47 m<sup>2</sup>
- **Localização:** República
- **Moram no imóvel:**  
3 adultos
- **Modelo de aquisição:**  
comodato

## **MAIS ECONOMIA E MAIS CONFORTO**

Mariane, Marilene e Antônio foram selecionados para se tornarem inquilinos do FICA e se mudaram em abril de 2022. Após seis meses vivendo no imóvel, a família relatou uma economia de R\$400,00 por mês nos gastos com moradia, além de mais privacidade, iluminação, circulação do ar e conforto. A família anterior que vivia no apartamento optou por não renovar a locação do imóvel, pois estavam poupando para comprar o imóvel próprio.



[Foto: Lauro Rocha]

# Tomaz de Lima

Primeiro imóvel 100% comprado por doações, em 2021.

- **Entrou no FICA:** 2021
- **Área total:** 66 m<sup>2</sup>
- **Localização:** Liberdade
- **Moram no imóvel:**  
2 adultos e 3 crianças
- **Modelo de aquisição:**  
doações

## DESCANSAR DE VERDADE

Antes de se mudarem, Henrique, Tauana e seus 2 filhos viviam em uma ocupação embaixo de um viaduto e, como eles mesmos declararam, em situação de rua. Henrique – que já havia passado para a segunda fase do vestibular antes da mudança – relatou maior tranquilidade para poder estudar e que finalmente pode descansar ao dormir. Além disso, a chegada da terceira filha em uma moradia segura e confortável foi motivo de comemoração – para a família e para nós!



[Foto: Lauro Rocha]

# Jaraguá

Casa compartilhada comprada por empréstimos sociais, em 2021.

- **Entrou no FICA:** 2021
- **Área total:** 84 m<sup>2</sup>
- **Localização:** Bom Retiro
- **Moram no imóvel:**  
5 adultos e 2 crianças
- **Modelo de aquisição:**  
empréstimos sociais

Tivemos bons resultados colhidos em entrevistas periódicas com os inquilinos: de modo geral, a casa foi avaliada como mais confortável e trouxe mais saúde aos moradores, quando comparada à moradia anterior. Também foi possível constatar a melhoria no desempenho escolar de Diana, de 10 anos, que pode estudar em um lugar calmo e isolado. Após os moradores identificarem infiltrações no período chuvoso, realizamos a reforma de todo o telhado da casa, que se encerrou em agosto. A casa faz parte do programa Compartilha.



[Foto: Lauro Rocha]

# Lameirão

Imóvel compartilhado em modelo de locação e sublocação, desde 2021.

- **Entrou no FICA:** 2021
- **Área total:** 80 m<sup>2</sup>
- **Localização:** Brás
- **Moram no imóvel:**  
3 adultos e 2 crianças
- **Modelo de aquisição:**  
locação e sublocação

A Lameirão é uma casa compartilhada que é administrada pelo FICA e faz parte do programa Compartilha. Em 2021, já morava ali uma família de refugiados composta por um casal e seus dois filhos pequenos. Em 2022, recebeu uma nova inquilina, jovem indígena estudante de odontologia. Na primeira conversa após a mudança, ela relatou a redução de gastos com aluguel e transporte, facilidade de acesso ao metrô e aos ônibus com a mudança. A moradora conta que a segurança da permanência na casa permitiu focar na faculdade e também conta que conseguiu um emprego em um espaço cultural.



[Foto: Lauro Rocha]

# Anhaia

---

Propriedade fragmentada: como adquirir um imóvel dividido entre 13 herdeiros?

- **Entrou no FICA:** 2022
- **Área total:** 85 m<sup>2</sup>
- **Localização:** Bom Retiro
- **Moram no imóvel:**  
ainda desocupado
- **Modelo de aquisição:**  
doações

A propriedade da Anhaia, no Bom Retiro, estava fragmentada entre 13 pessoas da mesma família. Usando um instrumento jurídico específico para esta compra, assumimos a posse do imóvel no ato da assinatura do contrato de compra e venda, mediante o pagamento de um sinal. Com essa forma de aquisição, tornamos possível a destinação de uso a compra destes imóveis “invendáveis” enquanto a aquisição é integralizada e garantimos que eles não caiam em desuso e deterioração. Este imóvel será reformado e ocupado em 2023.



[Foto: Lauro Rocha]

# Conselheiro Ramalho

O primeiro cortiço de propriedade não-especulativa.

- **Entrou no FICA:** 2022
- **Área total:** 202 m<sup>2</sup>
- **Localização:** Bela Vista
- **Moram no imóvel:**  
30 pessoas
- **Modelo de aquisição:**  
empréstimos sociais

Pela primeira vez no Brasil, vamos propor a requalificação de um cortiço a partir do lugar de um proprietário social: arrematamos em segunda praça de um leilão, pelo valor de R\$156.979,13, 25% de um cortiço no bairro Bela Vista. A aquisição foi feita por meio de investimento de impacto e o valor do aluguel arrecadado será utilizado em melhorias no próprio imóvel e na devolução do investimento.



[Foto: Lauro Rocha]

# São Bento José Labre

Imóvel multifamiliar para famílias em situação de rua.

- **Entrou no FICA:** 2022
- **Área total:** 202 m<sup>2</sup>
- **Localização:** Tatuapé
- **Moram no imóvel:**  
a ser ocupado por 38 pessoas, 9 cachorros e 1 gato em 2023
- **Modelo de aquisição:**  
doação condicionada para implementação do programa Morar Primeiro

O São Bento José Labre inaugura um novo programa dentro do FICA: o Morar Primeiro. Neste edifício, há 9 unidades habitacionais unifamiliares para famílias que viviam em situação de rua, debaixo de um complexo de viadutos na Zona Leste. O programa está detalhado na seção a seguir.



[Foto: Lauro Rocha]

# Programa Morar Primeiro

A partir de conversas e negociações iniciadas em meados de 2022, o Programa Morar Primeiro é a primeira iniciativa do FICA para abordar a questão da população de rua. Com recursos financeiros doados pela Paróquia São Miguel Arcanjo, representada pelo Pe. Júlio Lancelotti, o projeto deu seus primeiros passos ainda em 2022, com a aquisição e reforma de 3 imóveis, para que sejam habitadas por 15 famílias.

O Morar Primeiro parte do princípio de que a habitação é a base para ter acesso a outros direitos fundamentais. Seu maior objetivo é reinserir pessoas em situação de rua na sociedade, por meio de um serviço de moradia social. Além de um lar, o grupo de famílias que ocupava dois viadutos na Zona Leste de São Paulo também recebe um apoio para geração de trabalho e renda, com foco na conquista da autonomia.

O programa amplia significativamente a escala de atuação do FICA, tanto do ponto de vista da gestão predial quanto do número de inquilinos atendidos. Esta será a maior e mais desafiadora frente de atuação para 2023.

**60** pessoas



**15** famílias

**3** imóveis



**15** unidades habitacionais



««««

Antes: vida  
sob os viadutos



## PRÓXIMOS DESAFIOS:

- **Estruturação da equipe** para gestão predial e acompanhamento social;
- **Busca de parcerias** para mobiliar os lares;
- **Levantamento das potencialidades de trabalho e renda** das famílias.



«««  
*Assinatura do contrato e  
visita ao imóvel*

---



«««  
*O imóvel*

---

## COM A PALAVRA, UM INQUILINO

Henrique viveu boa parte da vida em situação de rua ou em ocupações e, nesse mesmo contexto, conheceu sua companheira Tauana e teve seus dois primeiros filhos. Porém, com a chegada da primeira filha, Henrique sentiu a necessidade de retomar os estudos para buscar uma vida melhor. O que, de fato, trouxe duas oportunidades: chegou à segunda fase do vestibular da USP e foi apresentado, por sua professora, ao proprietário de seu primeiro apartamento - o FICA.

Mesmo tendo um perfil diferente dos nossos inquilinos até então, Henrique tem se mostrado cada vez mais engajado e participativo:



**Aqui no apartamento do FICA a nossa vida mudou demais. A gente agora mora no melhor lugar que já morei na vida. A Tauna também! As crianças estão tendo uma infância num local muito melhor do que a gente teve, com espaço e segurança para crescerem. Aqui eu também espaço para me concentrar e focar mais nos estudos.**

**A Tauana está muito feliz por ser o primeiro lugar onde ela pode fazer coisas simples do dia-a-dia, mas que ela nunca tinha conseguido onde morou antes, como comemorar a Páscoa com toda a família e o Natal. São datas em que ela não podia fazer a ceia que gostaria por causa do lugar onde morávamos.”**

**HENRIQUE E TAUANA**

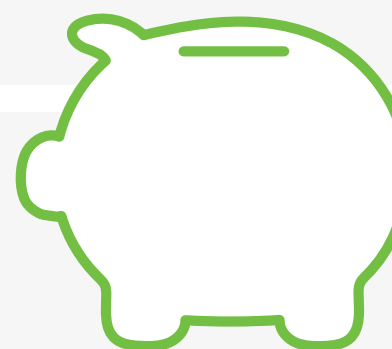
---



# Balanço financeiro

289 mil de saldo final

159 mil de doações recorrentes e pontuais

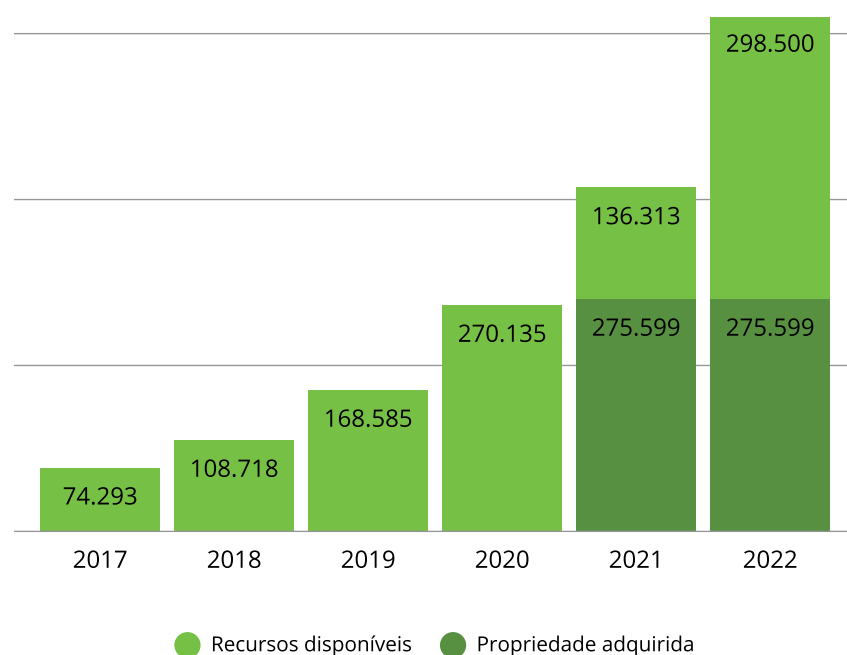


21 mil de rendimento

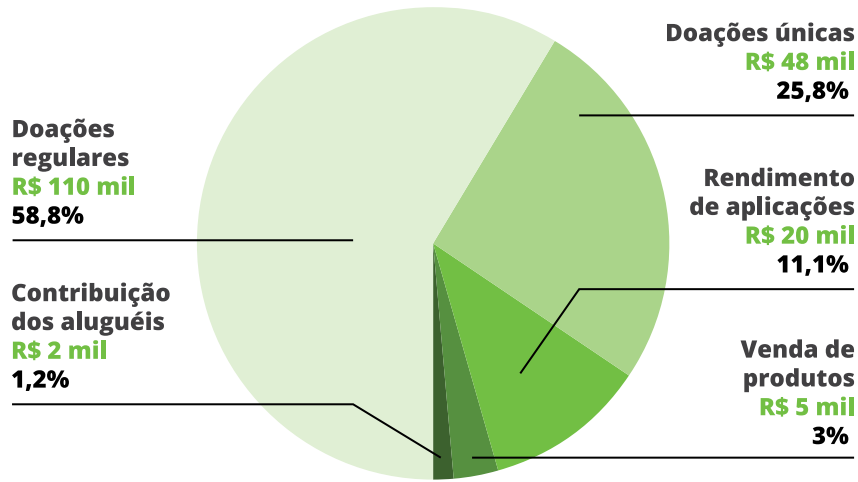
6 mil de vendas de produtos

2 mil de contribuições dos alugueis

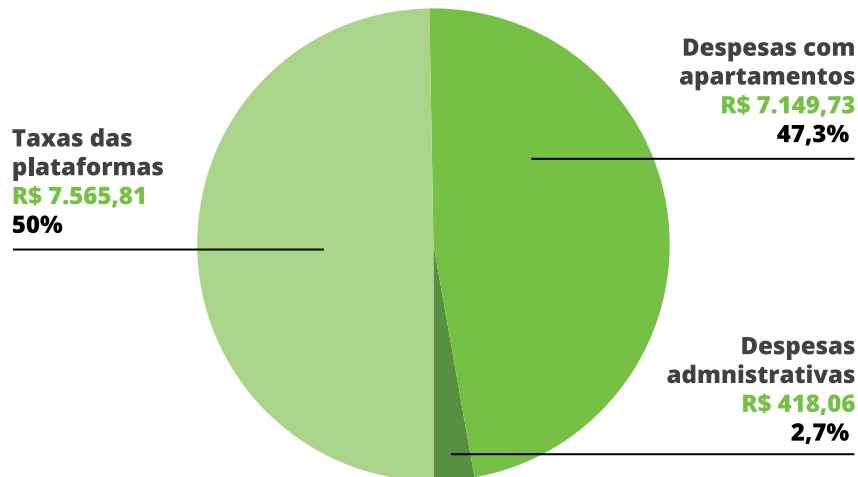
## CRESCIMENTO ANUAL PARA AQUISIÇÃO DE IMÓVEIS



## RECEITAS PARA AQUISIÇÃO DE IMÓVEIS



## DESPESAS

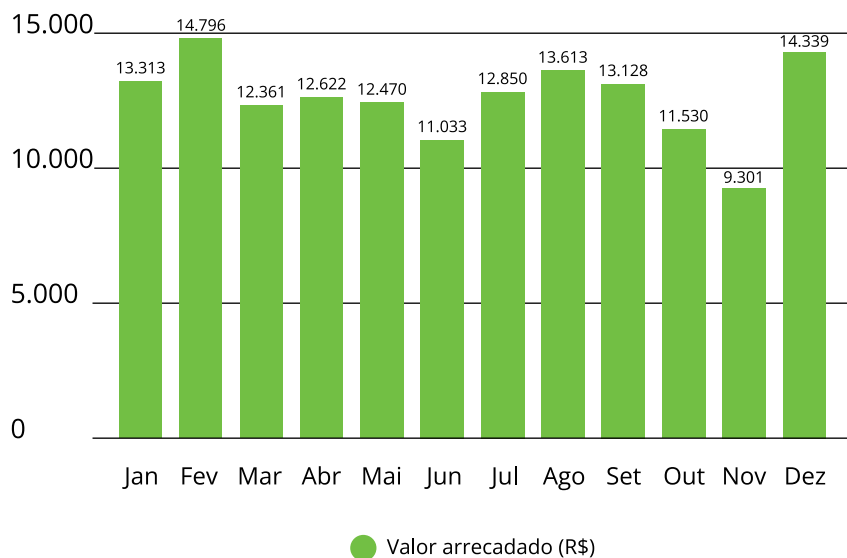


## APOIOS E PARCERIAS

O FICA só existe graças a uma rede extensa de apoiadores e parceiros. Em 2022, arrecadamos cerca de R\$ 159 mil de doações, tanto pontuais quanto recorrentes. Os valores são publicados mensalmente em extratos que disponibilizamos em nossas redes sociais.

Confira a evolução mensal no gráfico a seguir.

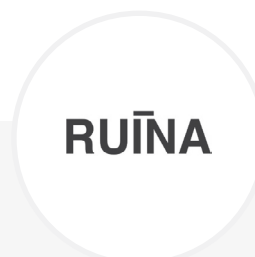
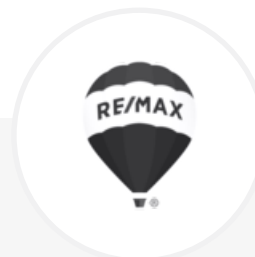
## EVOLUÇÃO DAS DOAÇÕES EM 2022



Dentre as doações, as parcerias se tornaram uma importante parcela no aumento do nosso fundo, além de serem fundamentais para trazer visibilidade para a nossa causa, já que nos ajudam a alcançar diferentes públicos.

### Em 2022, contamos com ações dos seguintes parceiros:

- **FIKA:** Imobiliária que reverte uma porcentagem de sua comissão de vendas para o nosso fundo. Este ano, suas doações corresponderam a 23% do montante arrecadado.
- **Remax Terra:** Empresa imobiliária situada na Vila Leopoldina, tornou-se apoiadora do FICA revertendo percentuais de suas comissões para nosso fundo.
- **Queijos Capim Canastra:** A marca de queijos artesanais doou um kit de produtos para ser leiloado em benefício do fundo.
- **Ruína Arquitetura:** Parte do valor de peças específicas do catálogo é revertida para o FICA.
- **Fotógrafo Luiz Correa:** Realizou uma exposição de fotos com parte das vendas direcionadas ao fundo.



## COM A PALAVRA, UMA APOIADORA

Cada pessoa que apoia o FICA é muito importante. Há quem está conosco desde o começo, quando ainda discutíamos que nome iríamos adotar. É o caso de Anna Dietzsch, arquiteta e urbanista, formada pela Universidade de São Paulo e pela Harvard University, sócia responsável pela ArC (Arquitetura da Convivência), em São Paulo, e integrante da plataforma Hudson Valley Collaborative em Nova Iorque. Além de acumular projetos relevantes sobre desenvolvimento sustentável com a inclusão de povos tradicionais e indígenas, atuou como professora na Columbia University, na City College e na Cornell University. Anna faz parte do crescimento do FICA desde os nossos primeiros passos, como membro da Associação pela Propriedade Comunitária, e desde 2020, do nosso Conselho Consultivo Internacional.



**Minha adesão foi imediata, porque é uma ideia simples e importante. Uma ação potente que carrega a radicalidade ética de fazer o que é certo e justo, em meio a uma realidade que não reconhece o que é isto. Começamos com um apartamento no Centro, sob uma perspectiva proativa, que se apoia na força do pensamento a longo prazo e da ação conjunta. Seis anos depois, crescemos e contamos com apoio de projetos, instituições e um grupo de pessoas incríveis. Creio que em breve estaremos ajudando milhares de pessoas a morarem melhor.”**

**ANNA DIETZSCH**

---

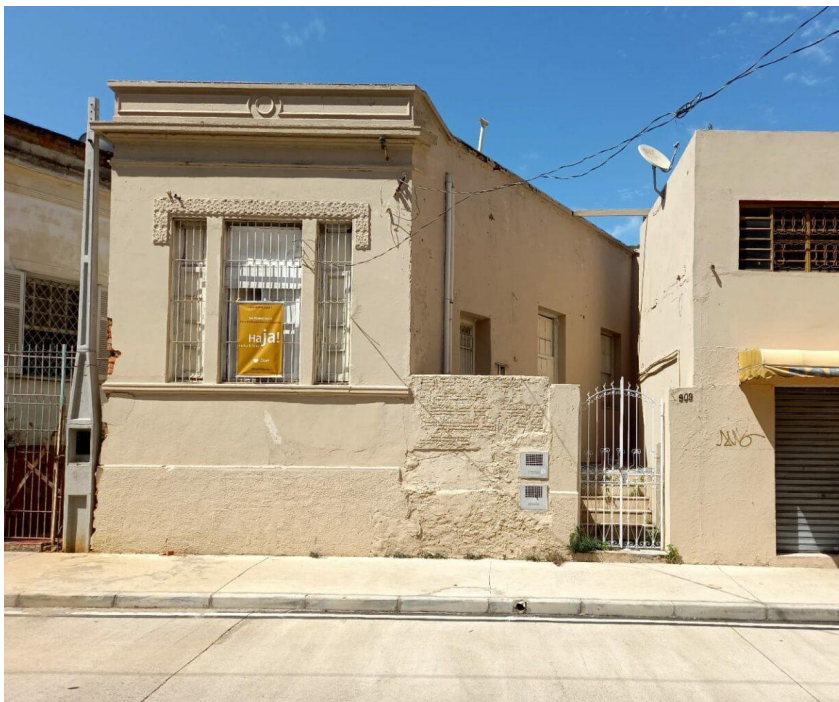


# FICALab

O FICALab é nosso laboratório de aceleração e incubação de projetos e soluções para ampliar o acesso à moradia digna. As acelerações nos permitem apoiar parceiros ligados à nossa causa, facilitando a estruturação de seus projetos, proporcionando aprendizado a todos. Em 2022, duas conquistas se destacaram como resultados do FICALab:

## FUNDO HAJA COM TOTAL AUTONOMIA

**Haja!** é uma associação sem fins lucrativos que busca adquirir imóveis vazios, especialmente de interesse histórico e cultural, em áreas centrais de Campinas, para restaurá-los e disponibilizá-los para locação social. O Haja! passou por uma aceleração no FICALab que teve início em 2021, incluindo apoio da estrutura administrativa do FICA, para que o grupo pudesse iniciar suas atividades em paralelo ao processo de abrir um CNPJ e conta bancária próprios. Com a disponibilização da nossa conta bancária para receber as primeiras doações do Haja!, o grupo somou quase R\$ 20 mil reais nesse período inicial de trabalho. Em setembro de 2022, o Haja! celebrou sua formalização e ganhou total autonomia, além de ter adquirido seu primeiro imóvel para abrigar quatro famílias, encerrando com sucesso uma aceleração da qual temos bastante orgulho!



««««  
*Imóvel do Haja!*

## JOGO DA CASA COMPARTILHADA

No papel de gestor de moradias compartilhadas, o FICA enfrenta desafios e vem desenvolvendo alternativas para definição de regras de convívio e uso coletivo dos espaços.

O **Jogo da Casa Compartilhada** é um desses resultados, fruto do FICALab em parceria com Karen Steinman, arquiteta pela FAU-USP. É um baralho que traz uma abordagem lúdica e gamificada para ajudar a definir acordos de convivência e boas práticas de compartilhamento, estimulando a autogestão e participação ativa dos moradores que compartilham a moradia. O jogo foi lançado durante o Muda e está disponível para venda pelo site do FICA.



«««  
O baralho e pessoas  
jogando o Jogo da Casa  
Compartilhada  
[Fotos: Foto Lauro Rocha]



# FICA esteve presente

Participar de eventos é uma boa oportunidade de difundir o trabalho do FICA, atraindo mais parceiros e apoiadores para nossa missão. São momentos importantes de troca e aprendizado, que significam muito em reconhecimento ao que fazemos.

Em 2022, além de realizar o **MudA** em parceria com o FUA (ver página 11), o FICA marcou presença nos seguintes eventos por meio de seus representantes:

- **India Land and Development Conference**

Realização: Azim Premjim University, India - Dezembro

- **Democracia, Ética e Confiança Pública**

Realização: Henry Luce Foundation, Nova Iorque - Dezembro

- **Aula no MIT Brazil**

Realização: Massachusetts Institute of Technology, Boston - Novembro

- **9º Festival Finos Filmes - Sessão: Narrar a cidade, lutar pela cidade**

Festival independente, São Paulo - Agosto

- **Programa de intercâmbio entre São Paulo e Joanesburgo (com FUA)**

Realização: Universidade de Witwatersrand, Joanesburgo - Agosto

- **Jornada do Patrimônio - Imigrantes ocupando e habitando o Bom Retiro, séculos 19 a 21**

Realização: Depto. Patrimônio Histórico Municipal, São Paulo - Agosto

- **Virada da Habitação**

Realização: Instituto de Arquitetos do Brasil, São Paulo - Agosto

- **A-D Global Challenge - apresentação final**

Realização: Architecture in Development, Online - Junho

- **Jane's Walk 2022**

Realização: Calçada SP, Eugênia Bar e FICA, São Paulo - Maio

- **Land Purpose Forum 2022**

Realização: Newkinco e FICA, Online - Fevereiro



# Na mídia

## PROJETOS IMOBILIÁRIOS INOVADORES AMPLIAM ACESSO À MORADIA DIGNA

29/04/2022. UOL, Coluna do Wilson Levy.  
Leia a coluna [aqui](#).



## OS INVESTIDORES QUE QUEREM HACKEAR O SISTEMA E DEMOCRATIZAR A HABITAÇÃO

02/05/2022. FastCompany, Coluna do Clayton Melo.  
Leia a coluna [aqui](#).



## HÁ DESVIO DE FUNÇÃO NAS POLÍTICAS DE MORADIA PARA QUEM MAIS PRECISA, DIZ URBANISTA

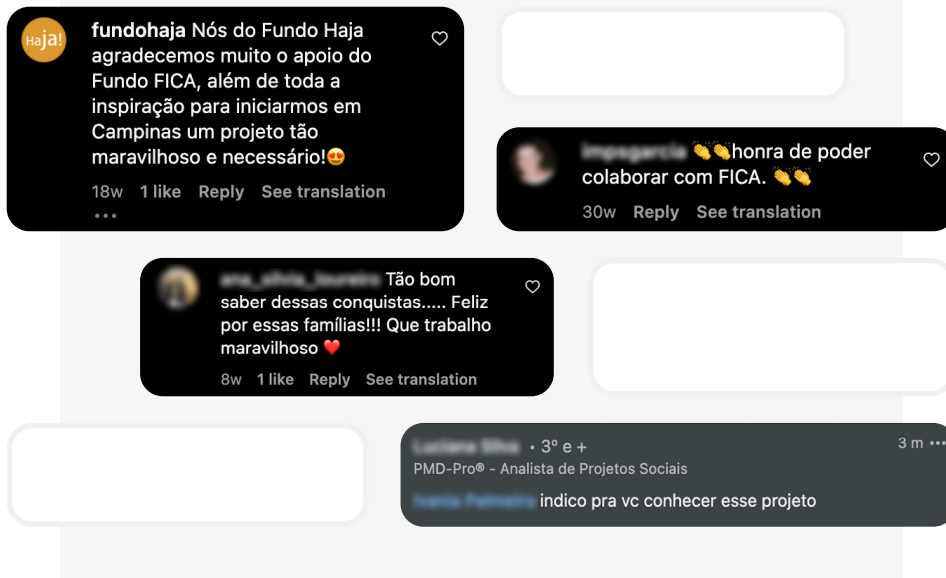
17/10/2022. Folha de S. Paulo, Cotidiano.  
Leia a reportagem [aqui](#).



## NOVOS MODELOS DE MORADIA POPULAR NO CENTRO DE SÃO PAULO

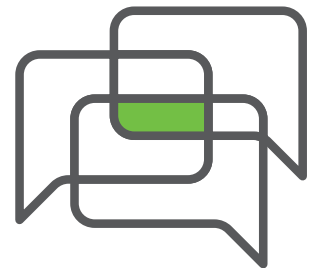
11/11/2022. ArchDaily  
Leia a reportagem [aqui](#).





## Nas redes

Este ano, foi possível consolidar um jeito de conversar com as pessoas em nossos canais no **Instagram, Facebook, LinkedIn e Twitter**. Exploramos diferentes formatos para falar sobre o que fazemos, temas importantes para nossa causa e manter a transparência. Celebramos nossas conquistas, registramos o dia a dia da nossa missão e mostramos como diversos temas se entrelaçam com a questão da moradia. Trouxemos a cara de quem faz o FICA, desde a nossa equipe, até parceiros, financiadores e apoiadores. Tudo com uma linguagem leve e atual, sem perder a seriedade. Durante o **MudA**, tivemos a oportunidade de ampliar o contato em tempo real com os seguidores, fazendo a cobertura do evento pelo Instagram. E para o **Dia de Doar**, preparamos uma campanha abordando o papel da sociedade civil na transformação do mundo que queremos. Tudo isso gerou visibilidade que extrapola o crescimento das bases de seguidores, trazendo novas parcerias, convites para eventos e outros espaços para mostrar o nosso trabalho.



### PARA SEGUIR E INTERAGIR COM NOSSOS PERFIS:



@fundofica



/fundofica



/fundofica



@fundo\_fica

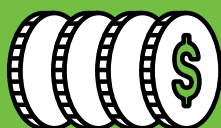
## METAS PARA 2023



Estruturar uma frente de **voluntariado** no FICA



Incentivar práticas de **autogestão e zeladoria** dos imóveis de forma participativa com os inquilinos



Aumentar a arrecadação anual de doações para **200 mil reais**

**100** pessoas

Atingir o número de **100** pessoas vivendo em imóveis do FICA



Tornar nossa frente de **apoio social** aos inquilinos mais robusta



Desenvolver **rotinas de gestão condominial** para os imóveis do FICA com mais de uma unidade



Melhorar nossos métodos de **avaliação e monitoramento** de projetos



Contribuir ainda mais para o **debate de políticas públicas** para moradia social

FUA | fundo  
agroecológico

# Carta da equipe FUA

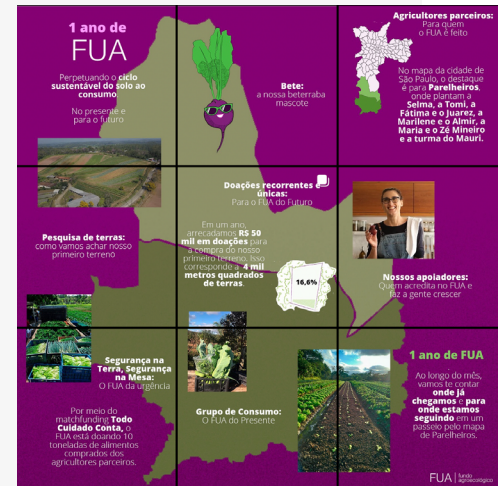
O ano de 2022 trouxe para o FUA **oportunidades tão grandes quanto foram os desafios**. Sobressaiu a importância de termos **flexibilidade**. Assim pudemos alterar a rota que havíamos pensado que trilharíamos para criar outros caminhos possíveis.

Seguimos com o apoio do Instituto Ibirapitanga (com término em março de 2023), que permite o funcionamento institucional do FUA e o pagamento da equipe de gestão e de outros custos. Definimos, no final de 2021, que atuaríamos sempre pensando em três frentes: o **FUA do futuro**, o que cuida de nossa missão original, de arrecadar fundos para compra de terras para agroecologia; o **FUA do presente**, que busca manter o agricultor na terra e pensa no combate à insegurança alimentar; e o **FUA para os outros**, que compartilha os aprendizados e tecnologias desenvolvidas pelo projeto com pessoas e projetos de propósitos similares.

Em março, o FUA completou seu primeiro ano e, no fim do ano, em pouco mais de **18 meses** de existência, já é possível mensurar algumas grandes conquistas. Chegamos a **um terço da nossa meta de arrecadação** para a compra da primeira terra, mantivemos nossas relações com nossos apoiadores, aprofundamos nossa atuação na luta contra a fome e a insegurança alimentar, fizemos boas parcerias com outros projetos e reafirmamos nosso papel político de diálogo e atuação nas questões climáticas, participando de eventos nacionais e internacionais sobre o tema.

A possibilidade de **testar o FUA mesmo antes da aquisição** de um terreno surgiu na metade do ano, quando passamos a construir e trabalhar o nosso **modelo de terra compartilhada**. Desde junho, estamos administrando **três hectares do Sítio Plenitude**, na Chácara Santo Amaro, zona sul de São Paulo e estamos construindo coletivamente, com diversos projetos e atores locais, um núcleo agroecológico. O processo tem sido bastante desafiador, mas extremamente rico e com certeza ajudará a definir muitas das diretrizes que o FUA seguirá em um futuro que, a gente espera, está cada vez mais próximo.

EQUIPE FUA



≈≈≈

Publicação de 1 ano do FUA no Instagram

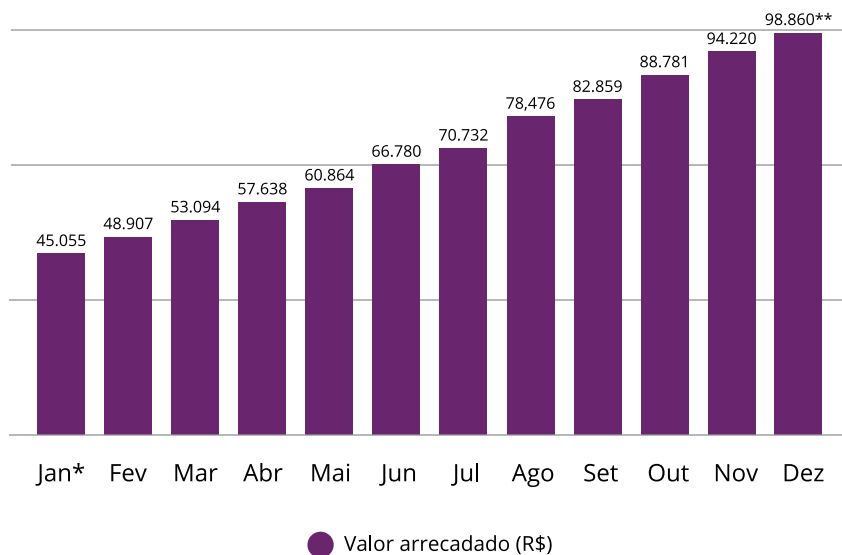
MISSÃO FUA

*Adquirir propriedades rurais e garantir o seu uso virtuoso hoje e no futuro, destinando a terra para pequenos agricultores que sabe produzir de forma agroecológica em um sistema que atua no ciclo completo da cadeia: do solo ao consumo*



# Balanço Financeiro

## CAIXA DE COMPRA DE TERRAS



\*  
Referente a 1 de janeiro de 2022

\*\*  
Em 31 de dezembro o saldo era de R\$ 101.469,51



## Financiamento coletivo e fortalecimento de rede

Em 2022, o FUA manteve ativa sua plataforma de financiamento coletivo recorrente na Benfeitoria e captou recursos por meio de doações pontuais, da realização de eventos e venda de produtos e da contribuição feita pelos participantes do Grupo de Consumo.

Em dezembro, a campanha contabilizava **R\$ 1.673 em apoios mensais vindos de 35 doadores**. Em abril, fomos convidados pela plataforma Benfeitoria para participar de uma campanha de *matchfunding* (quando as doações são multiplicadas com o aporte de um patrocinador) exclusivo para arrecadações recorrentes. A cada novo doador ou aumento do valor nas doações feitos nos meses de maio e junho e por, no mínimo, dois meses consecutivos, **o valor seria triplicado pela iniciativa Todo Cuidado Conta**, da RaiaDrogasil. O convite partiu depois da bem sucedida participação do FUA em 2021 no *matchfunding* para campanhas one-shot com o Segurança na Terra, Segurança na Mesa, projeto que se tornou um braço permanente de atuação do FUA e será detalhado neste relatório.

A campanha rendeu a chegada de **20 novos doadores** para o FUA, alguns dos quais permaneceram contribuindo com o projeto por diversos meses, e o valor extra recebido do *matchfunding* foi de **R\$ 8.136**.

---

**R\$ 8.136**  
foi o valor extra  
recebido do  
**matchfunding**

---



O Grupo de Consumo iniciado como projeto piloto em junho de 2021 consolidou-se como uma das ações mais importantes do FUA em 2022, mantendo a rede de agricultores próxima e amparada pelo escoamento de produtos enquanto os consumidores recebiam comida fresca e boa e participavam de discussões com bastante engajamento. A média de participantes ficou em 15 famílias por ciclo de três meses.

## EM 2023, O GRUPO DE CONSUMO

**mobilizou**  **9 unidades agrícolas** 

 **40 consumidores**  
**participantes** (em momentos diferentes)



**R\$ 12.123** para o fundo de compra de terras **R\$ 12.758** pra o caixa das unidades agrícolas

**2.551 kg** de alimentos  **98 tipos** de alimentos

Um dos objetivos registrados no relatório anterior era a **ampliação do Grupo de Consumo**. Isso foi realizado com o grupo original e também com outra experiência piloto realizada entre novembro e dezembro com as famílias do **Colégio São Domingos**, na zona oeste da cidade. Diferentemente do outro grupo, que recebe as cestas em casa, nesse as famílias retiraram as cestas na escola. Foram **15 famílias participantes** e, com as contribuições, nós conseguimos destinar **R\$ 1.646** para o caixa dos agricultores parceiros e **R\$ 1.395** para o caixa de compra de terras do FUA. Há a possibilidade de retomar esse grupo, o desenho e formato será discutido com os interessados e com a escola.



«««  
Voluntários nas  
Feira de doações no  
Circo Escola, no Grajaú

## Segurança na Terra, Segurança na Mesa

Surgido em 2021 como uma **campanha emergencial de combate à fome e à insegurança alimentar** para participar de uma edição do *matchfunding* Todo Cuidado Conta, o projeto Segurança na Terra, Segurança na Mesa se tornou um **braço permanente da atuação do FUA**. O projeto fortalece o relacionamento com os agricultores da nossa rede, de quem compramos alimentos para doar a quem não os acessa e também **atua de forma positiva no território de Paraleiros e dos bairros da zona sul da cidade**, nos aproximando dos atores locais. Os dois pontos são importantes para o trabalho do FUA.

Além de dar seguimento ao uso da arrecadação de R\$ 75.920 que fizemos por meio do *matchfunding*, hoje o FUA busca ações que se encaixem nessa proposta, como a que fizemos em parceria com a **WWF** para o Dia do Voluntariado, em primeiro de dezembro passado. A ação foi realizada com **20 voluntários** da empresa **Reckitt**, que conheceram o **dia a dia da agricultura na zona sul rural** e levaram alimento bom e sem veneno para **150 famílias**. O FUA foi responsável por conectar as pontas nos locais e com as organizações com quem atuamos: os voluntários conheceram os agricultores Eli e Mauri e fizeram a colheita de legumes e folhas no Sítio São Judas Tadeu, em Marsilac. Depois, seguiram para o almoço na Terra Compartilhada Plenitude, na Chácara Santo Amaro, onde conheceram os agricultores e projetos parceiros e, de lá, fomos organizar a feira de doações no Circo Escola, no Grajaú, para as crianças atendidas pelo Cedeca Interlagos e para as famílias da Cooperpac. **As crianças puderam escolher o que iriam levar para casa**, pois quem está em situação de insegurança alimentar também tem direito a escolhas.

A ação do Dia do Voluntariado também rendeu mais **R\$ 4 mil** para o Segurança na Terra, Segurança na mesa, que hoje tem um caixa independente dentro da contabilidade do FUA.





«««  
Feira de doações no  
Circo Escola, no Grajaú

## ALGUNS NÚMEROS

**5 ações** realizadas em 2022

**2.483 kg** de alimentos doados

**R\$ 23.396** destinados para o caixa dos agricultoras desde o início do projeto

**276** famílias beneficiadas

**R\$ 4 mil** arrecadados em 2022

**R\$ 1350** investidos em outros projetos relacionados à segurança alimentar

**R\$ 2 mil** investidos na construção de agrofloresta com fins econômicos e de segurança ambiental

### SALDO DO PROJETO EM 2022

**Janeiro** **R\$** 42.403,59

**Dezembro** **R\$** 20.694,25



«««  
Vista de uma das  
construções do Sítio  
Plenitude

---

# Terra Compartilhada Plenitude

Em abril, recebemos a notícia que uma de nossas agricultoras parceiras não iria mais seguir plantando. A Selma plantava em uma terra própria e gostaria que ela continuasse produzindo de forma agroecológica. O FUA viu a oportunidade de **testar o seu modelo antes de comprar uma terra por meio do arrendamento de três hectares do Sítio Plenitude**, localizado na Chácara Santo Amaro, bairro vizinho de Parelheiros, desde junho de 2022.

Nossa proposta então foi de **subdividir a terra em lotes menores** que, somados, compusessem o **valor exato do pago pelo arrendamento**, sem lucros. Passamos a chamar de **“terra compartilhada”** o modelo que faz com que, por meio do arrendamento feito pela Associação, a **entrada de dinheiro seja segura** para o proprietário e se **amplie as oportunidades de acesso à terra** para quem não tem como investir muito no início, já que a área é compartilhada diferentes agricultores e projetos que acabam integrando a associação.

Convidamos primeiro os agricultores da nossa rede e, se ainda sobrassem lotes, abriríamos a chamada para projetos e pessoas interessadas e conectadas à região. O grupo de projetos e pessoas que ocupavam o sítio no fim de 2022 era composto por **O que Cabe no Meu Prato, Nossa Fazenda, La Semilla, Ar da Mata**. Além deles, o FUA apoia os agricultores **Tomi e Toninho**, que arrendam outras áreas com a proprietária e podem fazer uso da estrutura do Núcleo.



Esse grupo se autodenomina **Núcleo Agroecológico Periférico Plenitude** e o seu funcionamento tem sido uma **construção coletiva**, com a participação de todos e dos nossos vizinhos de cerca.

**O contrato do FUA é de 7 anos com a agricultora** e cada projeto escolheu seu prazo de contrato, sendo que a maioria optou por iniciar com **12 meses**. Os desafios são enormes, desde a gestão de pessoas, conflitos, até o escoamento das produções e possibilidades de uso do espaço, além da contabilidade da terra em si.



«««  
*Entrada do sítio onde  
hoje funciona o Núcleo  
Agroecológico Periférico  
Plenitude*

---

# Eventos

- **Reunião aberta:** Fevereiro
- **Land Purpose Forum:** Fevereiro
- **Feira de agroecológicos:** no Quintal do Marajoara - Fevereiro
- **Feira e participação de agricultoras parceiras:** no Salve Gaia, Senac Santo Amaro - Março
- **Debate Sistemas Alimentares e Territórios em Disputa:** Faculdade de Arquitetura e Urbanismo da Universidade de São Paulo - Março
- **Encontro Agroecológico Urbano de Mulheres:** na Urban Farm Ipiranga - Março
- **Piquenique Grupo de Consumo:** Parque Augusta - Abril
- **Encontros Cinturão + Verde:** com FGV - Abril a junho
- **Reunião Grupo de Referência:** Maio
- **Semana da Compostagem:** na Planta Feliz - Maio
- **Escola de Agroecologia de Parelheiros:** Certificado Cinturão + Verde FGVces - Junho
- **Festival MudA - Direito à Terra e à Cidade:** Casa do Povo - Agosto
- **Intercâmbio de Projetos Brasil - Tanzânia - África do Sul (SARCHI K.E):** compartilhamento de experiências no espaço urbano na Wits University - Africa do Sul - Agosto
- **Trans Europe Halles:** Suécia - Agosto
- **COP 27:** Shamr El Sheik, Egito - Novembro
- **4º Festival A Cidade Precisa de Você:** Novembro
- **Zona Sul me Alimenta:** no Sesc Interlagos - Novembro.
- **Oficinas:** parceria com INSUAH - Novembro





«««  
FUA na COP 27

# Articulação e participações internacionais

Pela primeira vez, a **COP** colocou os **sistemas alimentares no centro das discussões**, já que é urgente pensar na agricultura como problema e como solução para mitigar os efeitos das mudanças climáticas. **O Brasil é estratégico** nesse sentido, pois é um grande produtor de alimentos, mas não o faz necessariamente de maneiras sustentáveis. Pensar em caminhos e propor alternativas que, juntas, possam inferir nessa realidade é o que o FUA faz

**A participação do FUA na COP 27** ocorreu graças ao **apoio da WWF Brasil**. Participando como observadoras, as gestoras Anita Valente da Costa e Izabela Borba puderam falar sobre o FUA com lideranças e ativistas de diversos países, consolidando nossa posição na discussão de alternativas para a agroecologia nas regiões urbanas e periurbanas.

O FUA fez parte do Brazilian Climate Action Hub, um importante espaço na COP para a sociedade civil brasileira debater, apresentar dados e soluções e convidar agentes importantes do governo para articulação. Estivemos ao lado de instituições e grupos como a **WWF**, a **Associação de Pesquisa Iyaleta**, o **Greenpeace Brasil**, o **C40 Cities**, a **Prefeitura do Rio de Janeiro**, a **Fundação Grupo Boticário de Proteção à Natureza**, o **GT Clima e Oceano do Observatório do Clima**, o **FGVces**, o **Idec - Instituto Brasileiro de Defesa do Consumidor**, o **Grupo Carta de Belém**, a **Fase - Federação De Orgaos P/ Assistência Social** E e o Instituto de Estudos Socioeconômicos (Inesc). O painel que discutiu os desafios da adaptação às mudanças da agricultura e sistemas alimentares no contexto brasileiro, e que teve a presença da Izabela Borba na mesa de debates, apresentado na sexta, 11 de novembro, está **disponível online**.





«««

*Parceria com o Insuah*

---

# Parcerias estratégicas

## **INSUAH**

O Insuah (Estudo Integrado em Agricultura Urbana como Patrimônio na sigla em inglês) é uma pesquisa de cooperação internacional sobre a agricultura urbana através da perspectiva do patrimônio material e imaterial, com duração de quatro anos e fomentada pela Fundação Volkswagen. As pesquisas ocorrem no âmbito local em cinco regiões urbanas – Bandung (Indonésia), Havana (Cuba), Nuremberg (Alemanha), São Paulo (Brasil) e Tóquio (Japão). O FUA atua como interlocutor e facilitador nas relações e atividades do Insuah nas zonas sul e leste de São Paulo.

## **RIZOMAR**

Organização que desenvolve Metodologia para construir incubadoras de projetos no formato de ecovilas. Com o FUA, o Rizomar realiza a trocas de tecnologias e conhecimentos, além do apoio mútuo no desenvolvimento de ferramentas e documentos.





«««

*Rede de agricultores*

---

## **FGV CES**

No final de 2022, o FUA foi um dos projetos selecionados na Chamada de Casos do projeto Cinturão+Verde, feito pelo Centro de Estudos em Sustentabilidade da Fundação Getúlio Vargas (FGVces). Durante o ano, realizamos quatro encontros com nossa rede de agricultores para falar sobre como as mudanças climáticas já os afetam e suas estratégias para adaptação a essa realidade, além de como mitigá-las.

## **GENTE QUE PLANTA**

Apoio no desenvolvimento da ferramenta para conectar quem tem terra com quem quer terra pra plantar e parceria com La Semilla, um dos projetos do Núcleo Agroecológico Periférico Plenitude.

## **WWF**

Apoio financeiro para a ida do FUA à COP-27 e ponte com Reckitt-Benckiser para a realização de ação do Dia do Voluntariado dentro do projeto Segurança na Terra, Segurança na Mesa.

## METAS PARA 2023



Chegar a **R\$ 180 mil** em caixa para compra de terras



**Ampliar nossas possibilidades de captação de pessoas\*** físicas e jurídicas\*\*

\* Vendas de produtos FUA como camisetas, panos de prato, produtos agroecológicos, passeios guiados com foco na agroecologia e educação ambiental. \*\* Organização de eventos de educação ambiental e voluntariado.

# 1 ANO

Registrar o resultado de **um ano de atuação** na terra compartilhada



Ampliar nossa atuação e discussão sobre **mudanças climáticas**

## **DIRETORIA 2021 - 2024**

Simone Gatti  
Marco Braga  
Emil Lewinger  
Renato Cymbalista  
Cíntia Marcucci

## **EQUIPE EXECUTIVA FICA**

Aline Araújo  
Ana Cecília Galvão  
Fabiana Endo  
Jéssica Gaise  
Juliana Protásio  
Laura Portela  
Marília Tenório  
Roberto Fontes

## **EQUIPE EXECUTIVA FUA**

Anita Valente da Costa  
Cíntia Marcucci  
Izabela Borba  
Gabriela "Bibi" Banzatto  
Rafael de Paula Araújo

## **JURÍDICO**

MAB Advogados  
Marcelo Weingarten

## **CONTABILIDADE**

Torres Contabilidade

## **DIAGRAMAÇÃO**

Tomaz Alencar

## **CONSELHO CONSULTIVO INTERNACIONAL**

Ana Paula Pimentel Walker (Ann Arbor, EUA),  
Anna Dietzsch (Nova York, EUA), Ariel Alejandro  
Sosa (Buenos Aires, Argentina), Edesio Fernandes  
(Londres, Reino Unido), Eduardo Staszowski  
(Nova York, EUA), Julio Casoy (Nova York, EUA),  
Lara Penin (Nova York, EUA), Maria Teresa  
Xavier (Maryland, EUA), Maurizio Pioletti (Torino,  
Itália), Pedro Jardim (Berlim, Alemanha), Ulrich  
Katte (Londres, Reino Unido), Yole Medeiros  
(Cambridge, Reino Unido), Rodrigo Millan  
(Santiago, Chile).

## **GRUPO DE REFERÊNCIA FUA\***

André Biazoti, Arpad Spalding, Fernando Franco,  
Gabriel Sigolo Volich, João Volkmann, Mariana  
Chiesa, Paola Carosella, Patricia Durães, Patrícia  
Marra Sepe, Renato Cymbalista, Romeo Leite,  
Sandra Jeha, Teresa Rossi, Virginia Antonioli,  
Wagner Ramalho, Walter Tesch

ASSOCIAÇÃO  
PELA  
PROPRIEDADE  
COMUNITÁRIA

Constituída em 2015,  
CNPJ 25.138.190/0001-39

# FICA

[fundofica.org](http://fundofica.org)  
[contato@fundofica.org](mailto:contato@fundofica.org)

Instagram: [@fundofica](https://www.instagram.com/fundofica)  
Facebook: [/fundofica](https://www.facebook.com/fundofica)  
Twitter: [@fundo\\_fica](https://twitter.com/fundo_fica)

Apoie e faça parte da construção  
de cidades mais democráticas  
[fundofica.org/apoie](http://fundofica.org/apoie)

# FUA

[fundoagroecologico.org](http://fundoagroecologico.org)  
[fundoagroecologico@fundofica.org](mailto:fundoagroecologico@fundofica.org)

Instagram: [@fundofua](https://www.instagram.com/fundofua)  
Facebook: [/fundofua](https://www.facebook.com/fundofua)  
YouTube: [FUA - Fundo Agroecológico](https://www.youtube.com/channel/UC...)

Apoie e colabore com a produção sustentável  
em propriedades nas zonas rurais e periurbana  
[fundoagroecologico.org/participe](http://fundoagroecologico.org/participe)

## parceiros

